



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017



Version	Objet de la mise à jour	Auteur(s)	Date
1.0	Création du document	P.Pradelles, F.Malige	14/11/2011
2.0	Actualisation	P.Pradelles	15/03/2013
3.0	Actualisation	P.Pradelles, F.Malige, K.Louarn	22/04/2014
4.0	Actualisation (2017-2020)	P.Pradelles	09/04/2017



## **SOMMAIRE**

- I. Introduction**
- II. Le Ping Saint Paulais en 2017, carte d'identité**
- III. Organigramme**
- IV. Diagnostic des 5 premières années**
  - a. Bilan sportif**
  - b. L'équipe technique**
  - c. Bilan des actions de développement**
  - d. Bilan des ressources humaines**
  - e. Bilan des infrastructures et du matériel**
- V. Objectifs et moyens pour l'Olympiade**
  - a. Le projet sportif**
  - b. Le développement territorial**
  - c. Le développement quantitatif**
  - d. Le développement par des publics ciblés**
  - e. Nos objectifs en termes de ressources humaines**
  - f. Nos objectifs financiers : analyse et prospection**
- VI. Conclusion**



# **PING SAINT PAULAIS**

## **Projet associatif 2017 - 2020**

Version 4.0  
09/04/2017

### **Introduction**

En novembre 2011, notre association, le Ping Saint Paulais comptait 90 licenciés, comprenait un salarié à temps partiel, deux sites et dans la perspective de l'Olympiade 2012/2016, nous rédigeons la première version de notre projet associatif 2012-2020.

Mis à jour à deux reprises, ce projet associatif fixait notre feuille de route, notre cap pour les années à venir. Difficile alors de se projeter si loin, nous n'avions pas beaucoup de repères. Nous avons cependant quelque chose qui nous caractérisait au sein de notre groupe de dirigeant : la motivation. Notre club était, depuis une année, premier au Challenge Départemental des Clubs Formateurs, nous en étions très fiers car nous avons déjà beaucoup travaillé pour en arriver là.

Près de 6 ans se sont écoulés et naturellement bien des évènements se sont passés, nous y reviendrons dans la partie synthèse et diagnostic.

Nous sommes ainsi rentrés dans une nouvelle Olympiade depuis juin dernier et il est temps de mettre à jour nos objectifs et de déterminer notre stratégie pour les années à venir. Cette nouvelle version du projet associatif est d'autant plus nécessaire qu'une nouvelle équipe dirigeante a été élue en septembre dernier. Autant le dire tout de suite, cette équipe de bénévoles n'a pas perdu sa colonne vertébrale et entend poursuivre le travail entrepris depuis plus de 30 ans maintenant.

Maintenir le cap n'est pas une chose facile à l'heure où le contexte politique est incertain, où la situation économique est globalement morose, où la société change et se transforme en oubliant parfois les valeurs auxquelles, nous bénévoles, sommes très attachés.

Maintenir le cap, c'est aussi mobiliser nos ressources pour poursuivre nos actions engagées, qui marchent et nous satisfont. C'est aussi se donner de nouveaux challenges, de nouveaux défis dont l'histoire du Ping Saint Paulais montre combien ils peuvent être fédérateurs.

Pérenniser nos actions, pérenniser l'emploi de notre technicien, mettre en place de nouveaux projets, ne jamais se reposer sur nos acquis, c'est notre leitmotiv, notre obsession au quotidien. A cœur vaillant rien d'impossible dit-on, et bien allons-y, relevons ce challenge. Rien de plus enthousiasmant pour les sportifs que nous sommes.



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### Le Ping Saint Paulais en 2017, carte d'identité

**Dépôt des statuts** : 29 janvier 1987 sous le N° 3918, sous l'appellation : Club Saint Paulais de Tennis de Table

Statuts réactualisés le 23 juin 2007, comprenant la nouvelle appellation « Ping Saint Paulais »

**Agrément Jeunesse et Sport** : 81-89-E-339, le 22 octobre 1989

**N°SIRET** : 447 742 800 00025

**Affiliation** : Fédération Française de Tennis de Table

**Règlement Intérieur** : 06 janvier 2009

**Formation Professionnelle** : AGEFOS-PME

**Représentant à la Ligue Occitanie** : Patrice PRADELLES

**Représentant au CD 81** : Patrice PRADELLES, Kévin LOUARN, Jean-Loup ALBERT

**Représentant à la Mairie de Saint Paul** : Francis MALIGE

**Staff technique** : Patrice PRADELLES, Francis MALIGE, Jean Loup ALBERT, Kévin LOUARN, Kévin BALAYE, Emmanuelle BENOIT, Yannick COURILLAUD, Charles DRIEU LA ROCHELLE, Enric THOMAS, Mattéo et David SEON, Guillaume BLANC, Tanguy GRANDJEAN, Marie LOVATEL, Michel TIPLIE, Vincent AUDOUIN

**4 sections** : Ecole TT, Compétition adultes, Loisirs, Ping Santé

**Lieux d'intervention** :

- Salle des sports Gilbert Léarte à Saint Paul Cap de Joux
- Salle polyvalente de Vielmur
- Salle des sports d'escrime à Lavour
- Salle municipale Jacques Besse de Lugan
- Salle des sports de Lautrec

**Type de licences**

- 83 traditionnelles
- 55 promotionnelles

**Nb de licenciés au 1<sup>er</sup> avril 2017** : 138



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### Olympiade 2016 - 2020

#### Membres du Bureau

- Président : Francis MALIGE
- Vice-Président : Yannick COURILLAUD
- Secrétaire : Patrice PRADELLES
- Secrétaire adjoint : Charles DRIEU LA ROCHELLE
- Trésoriers : Marie MOULY
- Trésorier adjoint : Jean-Loup ALBERT

#### Comité Directeur

- Jean-Loup ALBERT
- Claude BLANC
- Valérie BLANC
- Jérôme BOUSTOULER
- Yannick COURILLAUD
- Laurence DE BIASI
- Charles DRIEU LA ROCHELLE
- Rémy FRANCOU
- Francis MALIGE
- Patrice PRADELLES
- Marie MOULY

#### Commission

- Sportive : Patrice PRADELLES
- Financière : Marie MOULY
- Promotion-Communication : Charles DRIEU LA ROCHELLE, Rémy FRANCOU
- Festivités : Jérôme Boustouler et Marie MOULY
- Partenariats : Francis MALIGE

Gestionnaire de paie : Christelle LAURANSON

Vérificatrices aux comptes : Evelyne CHRISTOL, Marie Anne MAURIES

Salarié : Kévin LOUARN, titulaire du DEJEPS TT, CDI temps plein



## Diagnostic des 5 premières années

### Bilan sportif

#### Le projet sportif, objectif « Top 8 régional en 2020 »

A l'heure de la fusion des Ligues Midi-Pyrénées et Languedoc Roussillon, nous nous baserons encore sur notre ligue actuelle pour conserver nos repères et nos points de comparaison.

Nous allons rentrer peu à peu dans le détail, mais autant le dire de suite, depuis maintenant 4 ans, notre club fait partie de ce top 8 régional tant sur le plan des licenciés que sur le plan des résultats, notamment chez les jeunes.

Nous étions **en juin 2016 le 6<sup>ème</sup> club régional en termes de licenciés avec 133** et nous devrions conserver cette position **en juin prochain** avec plus de **140 licenciés**.

Rappelons que la Ligue Midi-Pyrénées compte près de 5000 licenciés et une centaine de club et qu'au niveau départemental elle comprend 630 licenciés et 11 clubs.

Rentrons un peu plus dans le détail avec le **championnat par équipes**.

Niveau attendu des équipes en 2017	Niveau atteint en juin 2017
<b>2 équipes en Régionale dont 1 en R1</b>	<b>1 équipe en Régionale 4</b>
<b>2 équipes en Départementale 1</b>	<b>2 équipes en Départementale 2</b>
<b>1 en Départementale 2</b>	<b>2 équipes en Départementale 3</b>
<b>2 en Départementale 3</b>	

Le constat est édifiant, nous sommes **très loin des résultats attendus** tant sur le plan quantitatif que sur le plan qualitatif. Plusieurs raisons à cela.

Tout d'abord, **cette compétition**, bien que fédératrice et très populaire dans le monde pongiste, n'est au fil des années, **plus devenue une priorité pour le club**. En effet, notre **politique générale** de développement s'est véritablement concentrée sur la **formation des enfants**, délaissant inévitablement un peu les adultes qui, la plupart du temps, composent les équipes phares des clubs.

Ensuite, **l'attitude et parfois même le manque de respect** et le **côté très individualiste de certains** « bons joueurs » nous ont amené à **déplorer des attitudes incorrectes et des abandons** de joueurs en cours de saison. Une **hémorragie** a ainsi été constatée à ce niveau, hémorragie au final nécessaire afin de retrouver un peu plus de sérénité.

Nous avons également connu de **nombreux arrêts de joueurs** qui durant une dizaine d'années avaient constitué des éléments de base de certaines équipes. Usure, déménagement, études supérieures



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

amenant les joueurs à cesser de jouer, paternité et malheureusement décès ont conduit à une perte de joueurs.

Autre élément qui nous pénalise : **nos équipements** qui ne permettent pas d'accueillir plus de 5 équipes en même temps. Nous avons **plusieurs sites**, mais **seule la salle de Saint Paul permet de jouer en championnat**. La salle de Lugan permet de dépanner parfois en y faisant jouer un équipe (mais elle n'est pas une salle de sports). Les autres sont indisponibles.

Il semble aussi que le passage de 5 ou 6 joueurs par **équipes à 4** ait rendu cette **compétition moins conviviale** qu'auparavant. **Peu d'ambiance** dans une équipe de 4 joueurs où automatiquement 2 joueurs jouent et un autre arbitre en même temps. L'esprit d'équipe en souffre peut être.

Au-delà des constats assez sombres dressés ci-dessus, notons cependant que, profondément rajeunis, **nos équipes actuelles s'entendent bien**, que nous avons des adultes de niveau modeste et des **très jeunes qui, toujours encadrés**, profite de cette occasion pour affronter des plus grands et ainsi progresser. **Les capitaines d'équipes réalisent un travail remarquable** et s'entendent très bien entre eux.

Au final, si les objectifs sportifs sont effectivement loin d'être remplis à ce niveau, **rien de grave** cependant, nous espérons un regain de compétitivité d'ici la fin de l'Olympiade en cours et une attitude irréprochable de chacun.

Au niveau de la compétition individuelle de référence, le **Critérium Fédéral**, les objectifs côté masculin étaient les suivant :

Niveau attendu des pongistes en 2017	Niveau atteint en juin 2017
<b>4 joueurs au niveau national</b> <b>12 joueurs évoluant au niveau régional</b> <b>dont 1 dans chaque catégorie</b>	<b>0 joueur évoluant en Nationale 2</b> <b>4 à 6 joueurs évoluant au niveau régional</b>

Nous avons été probablement un peu trop ambitieux à ce niveau-là, reconnaissons-le.

Malgré l'absence à ce jour de pongiste garçon évoluant au niveau national, nous avons malgré tout une **compétitivité correcte** et des pongistes qui ont un **bon niveau régional**, qui disputent chaque année des finales et un petit manque de réussite nous a parfois empêchés de franchir la marche. Rien de grave à ce niveau-là, la concurrence est forte et à chaque tour, 1 seul joueur sur 24 monte en Nationale 2.

Côté féminin, les ambitions étaient aussi fortes et naturellement, toutes n'ont pu se concrétiser.

Niveau attendu des pongistes en 2017	Niveau atteint en juin 2017
<b>2 joueuses au niveau national</b> <b>1 dans chaque catégorie au niveau régional</b>	<b>0 joueuses évoluant en Nationale 2</b> <b>6 joueuses évoluant au niveau régional</b>



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

Notons tout d'abord que **notre club est l'un des 4/5 clubs les plus représentés au niveau féminin.**

Ensuite, nous avons alterné, notamment pour une joueuse, les passages en Nationale 2 et les retours en régionale. Si cette saison nous n'avons pas de joueuse dans chaque catégorie, cela devrait s'améliorer d'ici 2020. **Nous attirons ainsi de plus en plus de jeunes filles**, à l'image de cette saison où nous avons 5 benjamines ou poussines qui disputent chaque tour.

Avec le recul, malgré l'absence de joueur ou de joueuse phare brillant au niveau national, **nous sommes globalement très satisfait des résultats tant sur le plan quantitatif que sur le plan qualitatif.**

Autre compétition évoquée précédemment : les interclubs et le Challenge Bernard Jeu. Ces compétitions ont malheureusement disparu alors que nous avons de belles cartes à jouer dans l'une et l'autre.

Absentes (par oubli) des versions précédentes de notre projet associatif : les compétitions pour les plus jeunes. Nous avons eu là d'immenses satisfactions ces 3 dernières années.

**Nos plus jeunes bénéficient d'une attention toute particulière**, c'est plus que jamais une priorité et cela s'est traduit notamment dans les résultats.

Là encore, nous n'évoquerons pas le **côté départemental** où le PSP écrase, n'hésitons pas à le dire, **la plupart des compétitions** tant par le volume des joueurs engagés (jusqu'à 2/3 des pongistes engagés) que naturellement par les résultats.

Au niveau supérieur, évoquons tout d'abord la **compétition phare** et prioritaire pour notre équipe technique : le **Tournoi Régional de Détection**. Nous y avons inscrit une **quinzaine d'enfants ces 3 dernières années** et, en terme de résultats, nous sommes également bien représentés avec **plusieurs médailles** (3 à 5) avec, soulignons-le encore, la **présence de féminines**.

**En 2017, notre club a fini 1<sup>er</sup> au tableau des médailles de cette compétition majeure chez les tout petits.**

Presque inespérée malgré le travail effectué depuis de nombreuses années, cette 1<sup>ère</sup> place est une immense satisfaction.

Au stade supérieur, le **Top Régional** regroupant les 8 meilleurs jeunes dans les catégories benjamins, minimes et cadets a naturellement vu la **présence de 4 à 5 pongistes du PSP** venir représenter nos couleurs. Notons **quelques médailles chez les féminines** et, là encore, une réelle fierté pour le staff technique.

Enfin, à l'échelon interrégional, le **Top de la Zone Sud-Ouest** est le regroupement, sur sélection, des meilleurs enfants poussins et benjamins des Ligues Aquitaine, Poitou Charente, Limousin et Midi-Pyrénées. Là encore, notamment chez les féminines, les **sélections ont été nombreuses avec même quelques podiums.**



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

Avec la fusion des régions ces compétitions risquent d'être remodelées et, une nouvelle fois, les comparaisons seront sans doute difficiles à faire dans les 2 ans à venir. Rien de grave cependant, il s'agira, dans les objectifs, d'être encore ambitieux et réaliste à la fois.

Finissons par les **Championnats du Tarn** où les objectifs fixés étaient :

Titres et podiums attendus en 2016	Titres et podiums obtenus en 2017
<b>4 titres (dont 1 féminin)</b>	<b>6 titres (dont féminins)</b>
<b>17 podiums (dont 3 féminins)</b>	<b>19 podiums (dont 8 féminins)</b>

En ce mois d'**avril 2017**, **notre club a dépassé tous les objectifs fixés** et fait encore mieux que la saison passée (4 titres et un total de 17 médailles). Depuis 3 ans, **nous sommes le club phare de cette compétition** avec une très grande **domination dans les petites catégories** et à l'inverse une quasi **absence des podiums en catégorie juniors et au-dessus**.

Il est très important de souligner que **nous sommes le seul club à présenter autant de féminines sur cette compétition** (9 sur 19 cette saison). Au niveau départemental, **nous sommes de loin le club le plus équilibré en terme d'engagement filles et garçons** et presque, par conséquent, en termes de résultats positifs tant chez l'une que chez l'autre des catégories.

Au niveau des **Championnats Midi-Pyrénées**, à ce jour, **pas de médailles obtenues** mais nous pouvons avoir **quelques espoirs notamment chez les jeunes filles**.

Avec, depuis maintenant plusieurs saisons, une place dans les **8 meilleurs clubs formateurs de notre Ligue et une 6<sup>ème</sup> place la saison passée, le PSP a rempli pleinement ses objectifs**. Nous souhaitons accéder au top 8 et rêvions sans trop y croire d'une 6<sup>ème</sup> place. Naturellement nous avons énormément travaillé pour atteindre cette place et chaque marche a nécessité toujours plus d'efforts et de cohésion dans le staff technique.

Au **niveau départemental**, notre objectif était de conserver notre **première place au Challenge Départemental des Clubs Formateurs**, cela a toujours été le cas et, pour la **8<sup>ème</sup> année consécutive**, nous allons terminer premier. Depuis plusieurs saisons, le nombre de points obtenus dépasse l'addition des points obtenus par les 3 à 4 équipes suivantes, c'est assez révélateur à la fois de nos efforts et à la fois des bien moindres efforts réalisés par les autres clubs, n'ayons pas peur de le dire (au contraire même, nous le regrettons car nous souhaiterions sincèrement une plus grande opposition afin que cette émulation nous tire vers le haut).

**Avec des moyens (nous y reviendrons) très limités, des équipements de qualité médiocre, nous sommes limités dans notre développement et seul une motivation sans faille et un travail colossal, y compris sur la partie sportive, nous permettent de nous distinguer.**



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

En conclusion de ce bilan des 4/5 premières années, nous pouvons souligner :

- De grosses difficultés dans le championnat par équipes
- Des progrès à faire sur le plan du Critérium Fédéral
- Des résultats bien supérieurs à nos objectifs chez les plus jeunes avec une réelle mixité

Notre club est de moyenne importance chez les adultes, de bon niveau chez les jeunes et certainement, comme l'atteste cette saison nos excellents résultats au Tournoi Régional de Détection, le plus complet chez les catégories des moins de 9 ans.





# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### L'équipe technique

L'équipe technique et la **définition des objectifs sportifs** sont **définies conjointement par Patrice Pradelles, responsables de la Commission Sportive et Kévin Louarn, le technicien salarié du club.**

Nous pensons qu'**il est pertinent d'associer un dirigeant, garant du projet associatif du club, et notre technicien, garant des compétences techniques et pédagogiques nécessaires.**

Au-delà de ces deux responsables, **l'équipe technique a toujours été un point fort du PSP.** Malgré certains changements, le staff est toujours composé d'une **dizaine d'entraîneurs bénévoles et de capitaines d'équipe** qui naturellement sont associés aux techniciens. Toutes et tous sont formés ou sont en passe de l'être.

Notons dans ce diagnostic, la **présence de deux féminines** dont notamment **Emmanuelle Benoit** titulaire du diplôme d'animateur fédéral, du diplôme d'arbitre régional ainsi que de celui de juge arbitre par équipes et probablement bientôt de celui de juge arbitre de Critérium. Soulignons aussi le départ de Nicolas Le Pape qui était au PSP depuis 2 olympiades et qui a déménagé il y a 3 mois.

A l'image de Kévin, il y a quelques années, notons aussi **que 3 à 4 adolescents se forment** et participent à l'encadrement des plus jeunes : **entraînement et coaching.**

Nos très bons résultats chez les jeunes, l'ambiance sympathique et studieuse de nos séances et stages sont le fruit d'une **grande cohésion entre tous.** Cela fait souvent la différence et le moule, créé il y a quelques années autour des **valeurs de respect, d'effort et d'entraide,** continue de fonctionner. Nos jeunes ne sont jamais réticents pour donner un coup de main quand il le faut.

**L'équipe technique veille à s'occuper de toutes et tous quel que soit leur niveau.**

Il faut noter, que le club a eu le plaisir d'accueillir depuis la rentrée dernière **Isabelle Thibaud, conseillère technique régionale à la Ligue Midi-Pyrénées et responsable du secteur performance à la FFTT.** Nous sommes très fiers de la compter parmi nous. Isabelle, au-delà de ses nombreuses fonctions, aide aussi ponctuellement le club et nous apporte de **précieux conseils.** Son **réseau relationnel** pour le moins riche est une ressource intéressante.

Pour finir sur un **axe de progrès,** certes difficilement réalisable, notons que sur les antennes, **le club ne peut souvent compter que sur son technicien** pour encadrer les enfants. En effet, les sites sont assez éloignés du lieu d'habitation des éducateurs et les horaires très souvent incompatibles avec le planning des bénévoles.





# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### Les arbitres et juges arbitres

A l'image de la situation en 2014, nous comptons :

- **Jean Loup Albert : juge arbitre national, arbitre national et formateur à la Ligue.** Ce dernier est sans doute une **personne ressource** que nous n'utilisons pas assez au niveau du club. Jean-Loup pratique ainsi régulièrement pour le club lors de tournois ou épreuves individuelles. Ce dernier réalise ainsi une **très belle carrière** dans ce domaine et indirectement participe à la bonne réputation du club. Son réseau de connaissances nous est aussi très utile.
- **+ des arbitres régionaux qui n'officient pas** car ces derniers ont dû valider ce diplôme pour passer leur formation d'entraîneur. Il n'est **pas très grave** qu'ils ne pratiquent pas car les besoins sont inexistantes à notre niveau, l'arbitrage des rencontres étant effectué par les joueurs.

Nous pouvons compter depuis sur :

- **Kévin, notre technicien principal formé et diplômé au juge arbitrage par équipes aussi pour le Critérium**
- **Emmanuelle Benoit citée plus haut qui, elle aussi, pourra bientôt officier en Critérium**

Tous les deux aident bien le club lors des rencontres de championnat avec **Michel Tiplié** qui, lui aussi, facilite le travail des capitaines.

**Le besoin de juge arbitre se fait surtout sentir au niveau départemental et régional** où la pénurie de personnes engendre parfois des erreurs et des compétitions plus ou moins bien gérées. En tant que club affilié, **notre rôle est de fournir des personnes compétentes à ce niveau.**

Que ce soit sur le plan technique ou sur le plan des arbitres et juges arbitres, le club a toujours soutenu les personnes qui souhaitent se former de façon à ce que la volonté de se rendre utile aux clubs ne coûte rien aux bénévoles.





# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### Bilan des actions de développement

#### Un club à vocation intercommunale

Depuis maintenant presque 10 ans, notre **stratégie de développement territorial** consiste à **étendre notre zone d'influence afin de trouver de nouveaux licenciés et de bénéficier de nouvelles salles.**

Nous avons ainsi créé **plusieurs antennes** :

<b>2008</b>	<b>Création d'une antenne à Vielmur</b>
<b>2011</b>	<b>Création d'une antenne au Faget</b>
<b>2012</b>	<b>Création d'une antenne à Lugan</b>
<b>2013</b>	<b>Fermeture de l'antenne du Faget</b>
<b>2014</b>	<b>Création d'une antenne à Lautrec</b>
<b>2015</b>	<b>Création d'une antenne à Lavour</b>

**Cette stratégie de développement a globalement porté ses fruits**, malgré l'antenne du Faget (31) qui n'a pas connu le développement espéré. Celle-ci nous a cependant permis de rencontrer Emmanuelle Benoit et ses enfants dont on sait combien ces 5 pongistes nous ont apporté depuis.

Au 1<sup>er</sup> avril, nous pouvons ainsi recenser nos licenciés par antennes :

<b>Lieu</b>	<b>Nb de licenciés</b>	<b>Nb de créneaux</b>	<b>Nb de tables</b>
<b>Antenne de Vielmur</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
<b>Antenne de Lugan</b>	<b>34</b>	<b>4</b>	<b>6</b>
<b>Antenne de Lautrec</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>7</b>
<b>Antenne de Lavour</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>5</b>
<b>Site de Saint Paul</b>	<b>70</b>	<b>6</b>	<b>14</b>

Depuis sa création, l'**antenne de Lugan** marche bien, voire très bien. Nous avons toujours eu **entre 30 et 40 licenciés** environ.

L'antenne de Vielmur compte elle un effectif moyen de licenciés allant de 10 à 20.

Celle de **Lautrec** a connu un **démarrage très faible** (environ 5 adhérents) avant de monter à 17 la saison passée et de retomber à **8 cette saison**.

Enfin celle de **Lavour** est un peu spécifique car elle correspond à l'**action Ping Santé** en collaboration avec l'association **Génération Mouvement de Lavour**.

Naturellement le nombre de licenciés par site est, en partie, corrélé au nombre de créneaux disponibles.

**La question se pose de conserver ou pas des sites relativement peu fréquentés et non rentables** (ces créneaux consomment des heures et nous coûtent les frais de déplacement de notre technicien).



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

Nous sommes assez prudents dans nos choix de retrait car il nous semble, cependant, que **le potentiel de licenciés existe malgré tout dans ces zones**. Nous en reparlerons dans la seconde partie consacrée aux objectifs et aux projets de développement.

Rajoutons également que le site de Saint Paul est (mis à part celui de Lugan de façon très exceptionnelle) le seul à pouvoir accueillir des compétitions, des tournois internes ou des manifestations de promotion.



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### Nos actions de développement

Depuis toujours le Ping Saint Paulais a cherché à **développer ses partenariats** afin de **faire connaître le tennis de table version club** et d'**attirer des licenciés**.

Certaines actions sur lesquelles nous reviendrons ici nous ont aussi permis de trouver des sources de financements.

### Les actions envers les jeunes

- Les actions avec les ALAE, centre de vacances, centre de détention

Depuis plusieurs années, notamment sur le site de Lugan, le PSP réalise des animations pongistes avec l'**ALAE de la Treille**. Cette **action rémunératrice** nous permet de faire la **promotion du club** durant certaines vacances scolaires. Si le retour en termes de licenciés est faible, il nous installe quand même sur le territoire.

**Ce type d'action est à développer mais demande des disponibilités supplémentaires** pour nos bénévoles et notre technicien est déjà mobilisé par les stages club, Comité et Ligue. N'en reste pas moins que cela est sans doute à refaire afin d'assurer quelques ressources supplémentaires.

Depuis 10 ans, nous offrons à nos enfants la possibilité de passer **deux jours dans le magnifique centre de vacances de La Courbe animé par l'Amicale Laïque de Graulhet**. Dans des installations de grande qualité, nos jeunes peuvent, en présence des animateurs du centre et de 2 à 3 techniciens du club, se divertir dans la piscine à toboggan du centre, au parcours Accrobranche, à des jeux extérieurs etc. Cela permet aussi de ne **nous retrouver juste avant le stage de reprise** du mois d'août. En retour, **quelques jeunes du centre viennent pratiquer à Saint Paul du tennis de table sous les conseils des jeunes pongistes du club et des techniciens**. Si cette action n'est pas rémunératrice, elle **permet aux enfants de passer de bons moments à un tarif préférentiel**. C'est essentiel et dans l'esprit de notre association.

A plusieurs reprises, le PSP est intervenu au **Centre de Détention pour Mineurs de Lavour**. Si travailler avec ce public « particulier » n'est pas forcément aisé, notre technicien est toujours volontaire pour assurer cette mission, pour le moins **rémunératrice**.





# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### Les actions « grand public »

#### - Les forums des associations, fêtes du sport

**Action de base** mais **pas toujours** aussi « **rentable** » qu'espérée, la participation à ces forums sur nos différents sites est effectivement obligatoire mais nous apporte au final peu d'adhérents. Plus ou moins bien organisées, avec souvent une communication minimale, elles attirent un assez faible public.

#### - Les anniversaires du club

Tous les 5 ans, nous célébrons l'anniversaire du club avec des événements pongistes de grande envergure ouverts à tous. 10 ans après la venue du **Music Ping Show de Jacques Secrétin**, nous avons accueilli **la saison passée l'équipe professionnelle du PPC Villeneuve** comprenant plusieurs joueurs internationaux dont le multiple champion de France **Stéphane Ouaiche**. Le spectacle pongiste fut **magnifique**, les pongistes professionnels jouant vraiment le jeu en échangeant des balles avec qui voulait bien. Associé à une réunion de l'Equipe Technique Régionale et un spectacle-repas musical le soir, cette journée nous a demandé certes beaucoup de travail mais nous a aussi fait une belle publicité. En interne, elle **a aussi fédéré de nombreux bénévoles** et rassemblé de nombreuses compétences.

#### - Les tournois d'été et tournois internes

Bien que baptisés internes (peut-être faudrait-il les appeler autrement...) ces tournois sont **ouverts à tous** et nous communiquons ainsi sur notre site internet et notre page Facebook. Ainsi une dizaine de fois durant l'année, ils rassemblent **entre 35 et 65 personnes** à l'occasion des vacances estivales, du Téléthon, des tournois de Noël ou de fin de saison. Parents, amis, frères ou sœurs de licenciés viennent ainsi le vendredi soir et moyennant une modeste somme, ils permettent de **jouer pour le plaisir**, de se défouler tout en se retrouvant autour d'un gâteau ou d'un verre de jus de pomme.

**Ces tournois marchent donc très bien et remplissent bien leur vocation.**



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### Nos outils de communication

#### - Le site internet

Totalement **refait depuis mi-mars 2017** grâce à Michel Tiplié, Yannick Courillaud et Rémy Francou, il est plus que jamais **ergonomique, opérationnel et moins couteux**. Véritable **pilier de notre communication**, il est **complet et alimenté plusieurs fois par semaine** quand cela est nécessaire. On y trouve aussi tous les rapports d'activité, tous les magazines Rebonds, le projet associatif, les Press Books ainsi que notre règlement intérieur. L'album Google photos permet aussi de retrouver les très nombreuses photos prises tout au long de l'année. Il comprend aussi le lien avec notre page Facebook.

#### - La page Facebook

A l'image du site internet, elle est **très utile dans notre communication**. **Complémentaire au site**, elle est suivie par près de **280 membres**. Les **publications sont nombreuses** et les commentaires associés sont toujours sympathiques. Elle permet aussi de créer des « Evènements » qui font la publicité de nos actions : tournois, anniversaire et autres.

#### - Rebonds

**Depuis novembre 2005**, le magazine du club, Rebonds, **informe dans le moindre détail, licenciés et partenaires de l'actualité du club**. Nous sortons **2 exemplaires par an**, l'un en janvier et l'autre en juin. Il est remis à chaque famille d'adhérent et est bien sûr téléchargeable, comme l'ensemble des numéros, sur notre site internet. Nous sortirons **en juin le 30<sup>ème</sup> numéro**. Sa sortie est évidemment toujours très attendue. 4 personnes le réalisent : Patrice Pradelles, Yannick, Courillaud, Kévin Louarn et Charles Drieu La Rochelle. La relecture est ensuite effectuée à plusieurs reprises. Un travail très important est nécessaire pour le réaliser mais chaque sortie est une réelle satisfaction. Depuis quelques numéros, il communique sur **l'actualité pongiste internationale** et **donne la parole à de grands champions français** tels que Simon Gauzy ou Emmanuelle Lebesson.

Il est aussi **très utile dans la recherche de partenaires** afin de montrer les activités du PSP.

**Le PSP est, à notre connaissance, le seul club à minima de Midi-Pyrénées à avoir une telle revue, comprenant entre 70 et 80 pages.**

#### - Le rapport d'activité

**Remis, comme Rebonds à chaque famille** de licenciés et à chaque partenaire, le rapport d'activité présente de façon synthétique : l'ensemble des résultats sportifs de la saison achevée, les actions des différentes commissions, la partie financière ainsi que le rapport moral du Président. Chaque partie est rédigée par la personne référente. Il est complété le jour de l'assemblée Générale par **un diaporama PowerPoint** lui aussi très complet et notamment bien illustré.



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### - Les articles de presse

Là encore, **la production est riche** durant la saison de **nombreux articles** (plus d'une vingtaine par an) dans Le Tarn Libre, Le Journal d'Ici et La Dépêche du Midi. En matière de communication externe, c'est une excellente publicité pour le PSP, gratuite de surcroît. Kévin, Michel Tiplié et Patrice réalisent ces articles. Nous profitons ainsi, à la différence d'autres clubs, de ces organes de presse qui n'hésitent jamais à faire passer nos publications.

### - Le Press Book

Nous en avons réalisé **1 chaque saison de la saison 2009/2010 à la saison 2014/2015**. Michel Tiplié le réalisait dans sa totalité. Demandant lui aussi un travail important de compilation d'articles et autres support de communication auquel se rajoutait une mise en forme toujours soignée, il a permis d'avoir **en un seul document l'ensemble de la communication du PSP** mise en valeur. Nous espérons que Michel ou une autre personne continuera à concevoir cet outil, lui aussi, autant agréable à consulter qu'utile.

### - Les affiches

Les affiches, réalisées par Michel Tiplié, nous servent notamment à l'occasion des **événements organisés par le club** (tournois d'été par exemple) ou pour **promouvoir certaines actions** (Ping Santé par exemple). Elles sont aussi déclinées sous format « **flyer** » afin de pouvoir être distribuées en grande quantité. Au-delà de la manifestation en question, elles assurent localement la promotion du club, ce qui est constamment nécessaire. Notons que pour les 30 ans du club, nous avons fait appel à un professionnel qui nous a fait une affiche superbe à moindre coût.



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

Le diagnostic global que nous faisons de nos outils de communication est très positif. 7 personnes, selon leurs compétences et leurs disponibilités, travaillent ainsi à la promotion de notre association. Depuis bien longtemps maintenant, grâce à ses efforts sans cesse répétés en matière de communication (souvenons-nous des sites internet précédents et du blog, antérieur à la page Facebook...), le PSP a une image positive, moderne et sympathique qui colle bien avec la convivialité existante. Nous verrons dans les objectifs et les actions à mener que les axes de progrès sont assez faibles à ce niveau, si ce n'est dans la poursuite des actions engagées, sous toutes les formes.



FACEBOOK - GOOGLE PHOTO

Facebook logo

Google Photos logo

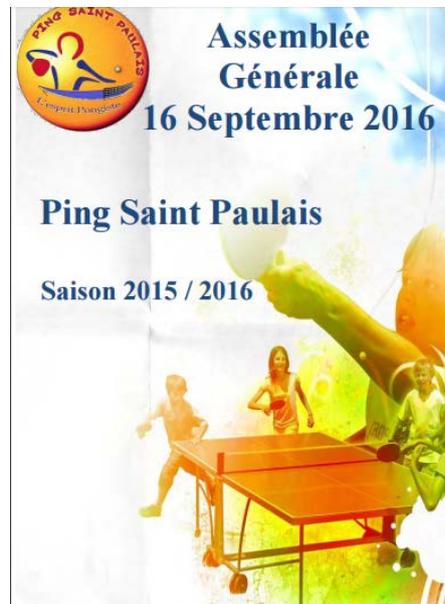


En ce long week-end, le PSP était sur tous les fronts. Vendredi, le premier tournoi poussins-benjamin de la saison se déroulait à Labastide-de-Lévis. Dans le tableau poussins promo, c'est Nathan qui s'est imposé devant Maxime L. L'oulon. Le plus jeune de la compétition terminait à une belle quatrième place. Dans le tableau poussins tradi, Savannah a remporté le titre et Yanis décroché une belle troisième place pour sa première compétition. Dans le tableau benjamins promo, Thomas est monté sur la plus haute marche du podium, Simon terminant troisième. Dans le tableau benjamins tradi, Laurian a arraché la troisième place. De très bons résultats ont ainsi été obtenus (7 médailles sur 12 possibles) notamment avec des novices en compétition, des coaches ravis (Kevin, Patrice, Yannick, Tanguy et Mattéo) et des parents satisfaits de leurs champions.

Dimanche 13 novembre, le premier tour du Défi Ping ouvert aux jeunes nés à partir de 2002 avait lieu à Saint-Paul-Cap-de-Joux. En mimams, Clément monte sur la troisième marche du podium. En cadets, Titouan a fini à une belle quatrième place, offrant des résultats encourageants à ces jeunes qui débütent pour la plupart.

Le même jour avait lieu à Toulouse la première journée de championnat par équipes féminin. Le PSP était représenté par une équipe composée de Claire, Emmanuelle, Julie et Valérie, coachées par Kévin Balayé. Pour la toute première fois, l'équipe féminine jouait en régionale 1. Lors de leurs deux premières rencontres, les filles n'ont pas réussi à se libérer. Claire a été la seule à remporter un match à chaque fois. Pour leur troisième et dernier match face à Pinc-Justaret, prises par l'enjeu d'une médaille de bronze en cas de victoire et le maintien en R1, les filles se sont revouées. Elles ont toutes décroché une victoire et ont remporté les deux doubles. Au final, elles gagnent sur le score de 6 à 4 et montent du coup sur la troisième marche du podium.

La Dépêche du Midi du 18 novembre 2016 La Dépêche du Midi





# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### Le bilan des ressources humaines

#### - Au niveau de notre technicien salarié

Après les passages plus ou moins longs de techniciens professionnels et salariés au club de Patrick Pasaran et Julien Seminatore, **l'embauche de Kévin Louarn, un des plus anciens licenciés du PSP malgré son jeune âge (27 ans) constitue certainement l'un des meilleurs choix que nous ayons pu effectuer depuis la création du club.**

Embauché à temps plein, grâce au dispositif des Emplois d'Avenir, formé au DEJEPS grâce au CREPS de Montpellier, **notre technicien Kévin n'a eu aucune difficulté à prendre le poste.** La raison principale est qu'il l'occupait déjà partiellement comme **bénévole depuis plusieurs années** et que le **Service Civique** qu'il avait pu effectuer auparavant l'avait convaincu que **devenir éducateur sportif**, principalement auprès des enfants, était un bien beau métier. **Kévin, joueur passionné, est ainsi devenu un technicien impliqué, rigoureux collant parfaitement au projet de développement.**

Le passage de bénévole à salarié s'est bien passé et chacun a pris la posture adéquate dans les rapports employeur/salarié. La communication permanente est ainsi nécessaire et chacun l'a bien compris.

Nous avons, tardivement certes, mis en place des **entretiens annuels ou bi annuels** selon les besoins afin de **souligner les points à améliorer et reconnaître les progrès et actions significatives réalisés** par Kévin.

Tout en **conservant l'esprit associatif**, nous devons constamment :

- **Veiller à la bonne marche du club et à ce que les missions demandées à notre technicien soient remplies, ce qui à ce jour est pleinement le cas**
- **Continuer à lui laisser, sur certains champs, une liberté d'initiatives et ce dans la limite et le respect des rôles de chacun**
- **Veiller au respect de la Convention Collective Nationale du Sport (rémunération, temps de repos etc.)**
- **Impliquer, sans trop lui faire porter cette charge, notre technicien dans la recherche de nouveaux financements nécessaires à la pérennisation de son emploi et ainsi à la pérennisation de nos actions**

**Pour conclure à ce niveau, notre détermination de conserver notre éducateur Kévin pour les années à venir est forte.**

#### - Au niveau des dirigeants et bénévoles

Cette nouvelle version du projet associatif est réalisée après les élections de septembre dernier correspondant au début d'une **nouvelle Olympiade**. Nous avons dû ainsi **renouveler le Comité Directeur** de l'association et **remplacer deux personnes du Bureau : Cédric Albouy, trésorier du club** depuis de longues années et **Michel Tiplié, Vice-Président du club et responsable de la Commission promotion Communication.**



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

En fin de saison dernière et durant l'été, nous avons ainsi du rechercher des remplaçants, notamment au niveau du poste de trésorier. Michel, même s'il n'a pas souhaité se représenter au Comité Directeur, continue de nous aider très régulièrement en travaillant sur le site internet ou en réalisant des articles. Il est aussi resté capitaine d'équipe ce qui est aussi très important.

**Yannick Courillaud, impliqué depuis de longues années dans la partie technique et dans la partie communication** a ainsi pris la suite à la **Vice-Présidence**. Possédant les mêmes qualités que Michel et une **grande connaissance du monde du tennis de table**, c'est un **renfort très apprécié dans le Bureau du club**.

Le **poste de trésorier**, poste crucial s'il en est, a finalement été confié à **Marie Mouly**, qui de par son **expérience professionnelle et ses qualités humaines, correspond parfaitement au profil souhaité**. L'enjeu était de taille car nos finances sont certes saines grâce au travail de Cédric et des équipes précédentes mais la fin de l'aide à l'emploi nous oblige à une grande rigueur budgétaire.

**Nous sommes ainsi extrêmement satisfaits que, sur ces deux postes, la transition se soit parfaitement réalisée** grâce à l'**implication des « nouveaux venus »** et le **départ « en douceur » des prédécesseurs** qui, notamment sur la partie trésorerie nécessitait un travail important d'accompagnement à la prise en main des comptes et des opérations en cours.

Après des appels à candidatures, nous avons pu trouver de **nouvelles personnes** intéressées pour participer à nos travaux. Nous ont donc rejoints : **Laurence De Biasi, Valérie et Claude Blanc**, parents de jeunes joueurs et pratiquants ainsi que **Rémy Francou**, jeune adulte qui a fait toutes ses classes au PSP depuis 2004.

Nous avons donc une **équipe resserrée au Comité Directeur avec 11 membres dont 3 femmes** (0 sur l'Olympiade précédente, ce que nous regrettons vivement).

Dans ce diagnostic, nous pouvons cependant souligner que **nous allons devoir mieux impliquer les nouveaux venus** et que **l'équipe en place devra beaucoup plus se répartir à l'avenir la charge de travail en soulageant notamment notre Président Francis et notre Secrétaire Patrice**, tous deux étant à la fois hommes de terrain et hommes de très lourds dossiers (notamment dans le cadre des subventions).

**Savoir déléguer**, prendre le temps de le faire progressivement, **former des successeurs est le défi de niveau supérieur que nous devons remplir d'ici la fin de l'Olympiade**. Nos dirigeants actuels qui, certes n'ont pas pour autant des envies de départ, mais qui inexorablement s'usent énormément à la tâche.





## **Bilan des infrastructures et du matériel**

### **Des installations sportives de qualité moyenne et pas toujours accessibles**

A l'image de la très grande majorité des clubs dans notre Ligue, nous ne disposons **pas de salle spécifique**. Dans une région où d'autres activités sportives sont privilégiées par les élus locaux et dans un pays en grave déficit d'installations sportives de qualité, **nous souffrons énormément d'un manque de moyens de toute nature**.

Localement, nous utilisons encore des **salles des fêtes** mises gentiment à notre disposition comme à Lugan par exemple.

**Sur Lautrec, nous partageons la salle des sports** avec d'autres activités sportives et la mise à disposition de celle-ci, en priorité en faveur de l'association sportive du collègue, nous prive de créneaux plus favorables. Nous devons nous y résoudre.

**Sur le site de Vielmur, la salle polyvalente** dispose d'une surface correcte, mais n'est pas équipée **de vestiaires, ni de douches**.

**La salle de Lavour est une salle d'escrime** qui se prête malgré tout à notre activité Ping Santé. Elle est **suffisante à ce jour**.

Enfin la **salle des sports de Saint Paul**, malgré **quelques petits travaux** (notamment vis-à-vis de la lumière du jour pénalisante pour notre sport), est devenue **obsolète**. Les promesses des élus locaux relatives à la construction d'une nouvelle salle attenante se sont envolées au moment de la fusion intercommunale avec le Laurécois. C'est fortement dommage car cela nous prive d'un important outil d'autofinancement à travers l'accueil de compétition d'envergure notamment. **L'absence de chauffage, de toilettes aux normes, et de club house** (mutualisable avec les autres clubs évidemment) **nous prive de condition de pratique et d'accueil de qualité**.

**Parmi les clubs de Midi-Pyrénées qui font du travail de qualité, qui accueillent beaucoup de licenciés, qui mènent de véritables actions sociales, nous sommes de loin le club qui a de telles installations. Notre association et tous les citoyens de la zone sont ainsi peu favorisés par les politiques publiques en la matière. C'est un choix que nous regrettons évidemment.**



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### Du matériel de qualité mais parfois coûteux

#### - Le parc de tables

Nous l'avons vu, avec **40 tables** le PSP a pu équiper chacun des sites. Un **renouvellement progressif**, un **entretien du matériel** régulier et surtout une **veille permanente à leur bonne utilisation** et au respect nécessaire du matériel font que **nous avons des tables de qualité** sur chacun des sites. Les meilleures tables sont cependant réservées à la salle de Saint Paul où se déroulent les compétitions.

#### - Le matériel pédagogique

Là encore, **un grand soin est apporté à tout le matériel** appartenant au club. Nous utilisons principalement des **raquettes d'initiation** réservées aux nouveaux licenciés (qui peu à peu vont s'équiper), des **filets récupérateurs** sur Saint Paul.

**2 choses nous coûtent cher. Les séparateurs** qu'il faut régulièrement renouveler car ils se dégradent bien trop vite. Des partenaires comme Groupama ou Vincent Audouin Services nous aident à ce niveau. Ensuite, **les balles** représentent un coût important pour le club et cela s'est aggravé notamment depuis le passage aux balles plastiques, bien plus chères et bien plus cassantes. Nous veillons ainsi encore plus attentivement à les mettre à disposition avec parcimonie.

**Les tables d'arbitrages** : là encore **un renouvellement était nécessaire**, les anciennes étant peu à peu dégradées par le temps et leur utilisation. Grâce notamment à notre partenaire Hublot, **nous en avons acheté et nous continuerons à le faire pour en avoir autant que de tables à Saint Paul.**

A noter que de par le **contrat Wack Sport** que nous avons (Kévin recense les commandes et Jean Loup les réalise) nous pouvons d'une part **nous équiper à moindre frais** et d'autre part **nos licenciés ont des réductions importantes** en raison des **commandes groupées** que nous effectuons. Chaque saison, le contrat Wack Sport, outre les réductions durant l'année et la qualité des produits distribués, nous permet d'avoir des **bons d'achats de plusieurs centaines d'euros** qui nous permettent de s'équiper gratuitement en petit matériel : balles et raquettes notamment.

**Inévitablement, la présence d'antennes a nécessité, ces dernières années, de s'équiper en tables notamment. Ces investissements sont lourds mais durablement amortissables et nous disposons au final d'un parc de tables conséquent et de bonne qualité.**



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### - Les maillots

Depuis la dernière version du projet associatif, **deux jeux de maillots** ont été commandé grâce à nos partenaires Cap Laser, Vincent Audouin Services et à un don de l'entreprise SCLE. Nous avons ainsi acheté **20 maillots pour nos féminines en 2015 et 70 maillots en janvier 2017**. Dorénavant, nous avons fait le **choix de vendre**, à prix réduit, **ces maillots aux licenciés** et ce afin de ne plus avoir à gérer les retours des maillots des personnes quittant le club. Au-delà, chez les filles notamment et chez les garçons pour certaines tailles, les besoins étaient importants. Nous pensons dorénavant être dotés pour 2 à 3 ans.





## **Objectifs et moyens pour l'Olympiade**

### **Projet sportif**

#### **Détecter, former, accompagner chacun et chacune**

Le bilan sportif que nous avons vu plus haut est pour le moins satisfaisant, si ce n'est en championnat par équipes où nos objectifs initiaux n'ont pas été atteints. Nos techniciens et nos dirigeants partagent le souhait de donner la **priorité à la formation pongiste des enfants, à leur apprentissage des valeurs éducatives du sport, à la recherche raisonnée de la performance sportive et au plaisir du jeu dans un cadre sain, familial où chacun respecte l'autre quelles que soient ses différences.** Notre vocation est ainsi dans cette direction et nous avons pour ambition de poursuivre cette mission citoyenne si importante.

Dans la droite ligne des objectifs précédents, **nos objectifs sportifs seront donc, la détection des plus jeunes, l'initiation, la formation et l'accompagnement sportifs de tous nos pongistes, petits ou grands, garçons ou filles.**

Commençons tout d'abord par la détection.

#### **- Le baby ping, la détection des talents**

Nous avons pu voir, combien la **section baby**, en moins de 10 ans d'expérience avait pu détecter et **initier de jeunes talents** amenant ainsi ensuite d'**excellents résultats chez les « petites » catégories.** Nous souhaitons naturellement **poursuivre ce travail** et rassembler chaque saison **6 à 10 enfants.** Nous en avons 4 lors de la version précédente du projet associatif et **10 jeunes nous semblent être le maximum** en termes de capacités d'encadrement. A l'image de cette saison, nous souhaitons **aller vers une parité filles-garçons**, même si nous ne maîtrisons évidemment pas « la source ». L'école de Saint Paul quasi attenante à la salle est cependant une opportunité précieuse qui doit nous amener le minimum d'enfants espérés chaque saison.

Vu le planning de notre technicien, **nous n'envisageons pas de créer une section ou un créneau supplémentaire.** Nous souhaitons cependant **avoir chaque saison 2 à 3 personnes** (1 technicien du club et 1 à deux parents) **qui encadrent** nos jeunes pousses.

Si les moyens matériels que demande cette section sont assez faibles, nous souhaitons, autant que possible, que les intervenants puissent être formés.

L'un des enjeux les plus importants est ensuite d'**amener ces jeunes enfants de 4 à 7 ans à passer dans les catégories supérieures et donc de « rentabiliser » sportivement les efforts entrepris par notre club.** Formés tôt, ces enfants doivent ainsi acquérir une habileté, une motricité et une coordination bien plus importantes que la moyenne. Partant de là et tout en cultivant le plaisir du jeu, qui doit être la base de



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

l'apprentissage, nos enfants passés par la section baby ping doivent ainsi partir avec une longueur d'avance et être plus compétitifs que les autres.

Enfin, **la section baby ping doit aussi faire la promotion du club auprès des parents et des frères et sœurs afin que ces derniers rejoignent les autres sections. Nos petits doivent donc entraîner les plus grands** à franchir le cap, à prendre une licence, leur plaisir de jouer étant communicatif et tous ces enfants attendent souvent que leurs parents achètent ensuite une table et des raquettes pour jouer à la maison. Nous devons démontrer et faire savoir que **l'esprit familial du PSP** peut aussi leur apporter ce cadre-là et notamment la possibilité de trouver un créneau et, par notre association où il fait bon jouer, rencontrer d'autres personnes venues pour les mêmes raisons. **La détection des jeunes talents doit aussi nous servir à détecter les plus grands et à leur faire franchir le cap de la prise de licence.** Cet objectif est ainsi valable pour toutes les sections de celle du baby ping à celle du Ping Santé.

### - L'école de tennis de table

Accueillant **les enfants de 8 à 13/14 ans**, notre école de tennis de table constitue le socle de notre association et nous souhaitons qu'elle le reste. Depuis bientôt 15 ans, elle fait notre réputation et surtout **elle nous anime d'une profonde motivation à s'en occuper.**

Représentant **la moitié de nos licenciés en 2017**, nous souhaitons qu'elle grandisse encore et qu'elle soit bien plus fréquentée sur les sites de Vielmur et Lautrec. Actuellement **7 créneaux y sont consacrés**, soit la moitié des créneaux proposés. Ces créneaux répartis **sur 4 sites : Saint Paul, Vielmur, Lugan et Lautrec** permettent notamment sur la zone Lautrec, Vielmur, Saint Paul de pouvoir s'entraîner plusieurs fois par semaine. C'est nécessaire car **les jeunes qui veulent progresser doivent pouvoir s'entraîner 2 à 3 fois par semaine.** Certains, parmi les plus âgés et les plus compétitifs s'intègrent également sur des créneaux adultes.

Pour la fin de l'Olympiade, c'est-à-dire les 3 ans qui restent, **nous souhaitons passer de 70 enfants à 80.** Cependant, si nous souhaitons **conserver le niveau de qualité d'encadrement** nécessaire, et c'est le cas, nous allons devoir **compter sur deux à trois entraîneurs bénévoles supplémentaires.** En effet, si à ce jour, notre technicien est en capacité d'encadrer seul des groupes de 10 à 12 enfants par créneau, les deux créneaux de Saint Paul où nous atteignons parfois les 25 nécessitent 2 à 3 éducateurs, ne serait-ce que pour faire de véritables groupes de niveau.



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### - Les sections adultes : compétition et loisir

Nous distinguerons ici les sections compétitions et les sections loisirs même si bien souvent elles se côtoient sur les mêmes créneaux. Nous l'avons évoqué à l'occasion de l'analyse des résultats en championnat par équipes, nous avons perdu de nombreux adultes ayant pour objectif la compétition. Nos adultes de niveau régional ont disparu ou quasiment disparu. Si cela est une bonne chose pour ceux qui n'adhéraient pas aux valeurs de l'association, **nous devons peu à peu, prioritairement en interne, accompagner nos jeunes qui vont devenir adultes, les fidéliser au club** et l'on sait combien c'est difficile quand nos juniors partent à Toulouse ou Albi faire leurs études supérieures. Il n'y a pas de solutions à ce niveau-là, si ce n'est essayer de les convaincre de conserver leur licence au PSP tout en s'entraînant ailleurs. Mais certains aussi profitent de ce départ pour changer d'activité sportive. Aussi, nous devons avant tout, **nous concentrer en priorité sur la recherche de joueurs et joueuses loisirs** en sachant très bien qu'un bon nombre finiront peu à peu par avoir l'envie de s'affronter dans des rencontres officielles. Mais nous devons **y aller en douceur**, sans forcer la main. Cela vient peu à peu et nous devons ainsi **renforcer notre attractivité loisirs**. Pour ce faire, **nous devons compter sur le bouche à oreille et faire de nos licenciés les commerciaux du PSP missionnés pour faire venir des amis ou des collègues**. L'aspect du tennis de table compétition effraie souvent certains et peut être encore plus certaines. Nous devons ainsi **faire beaucoup plus la promotion du ping Loisirs**, du tennis de table comme véritable activité sportive en n'associant pas effort sportif à compétition et par là même à contraintes, déplacements, stress etc. **Notre fédération, notre ligue et notre comité doivent nous y aider**.

Au-delà du ping santé tel que nous allons le voir ci-dessous, nous souhaitons **avoir environ une vingtaine de pongistes strictement loisirs**. Cela peut paraître peu, mais nous comptons là uniquement des personnes qui ne feront durant la saison aucune compétition officielle, même occasionnellement.

### - La section Ping Santé

Véritable nouveauté depuis la dernière version du projet associatif, **cette section est la concrétisation d'un des objectifs que nous avons, à savoir : la pratique loisir pour les personnes de plus de 60 ans**. Ainsi le PSP a profité de la formation DEJEPS de notre technicien Kévin pour, à l'occasion du projet qu'il devait mettre en place, ouvrir une section Ping Santé à Lavour. Si les tentatives effectuées à Saint Paul n'ont pas réussi, l'ouverture en 2014 de la section à Lavour nous permet aujourd'hui de compter **une douzaine de personnes**. Facteur clé de cette réussite, la **collaboration avec l'association Génération Mouvements de Lavour et son Président Monsieur Pech a porté ses fruits et nous a permis de trouver un créneau dans une salle de Lavour**. Sans son appui et ses relations nous n'y serions jamais arrivés. Ce créneau doit s'enrichir au fil des ans, c'est un objectif et **nous souhaitons ainsi atteindre les 18 adhérents en 2020**, de façon à **avoir un socle solide de personnes et à s'installer durablement dans le paysage vauréen**.



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

**Autre objectif**, clairement énoncé ici, **se rapprocher encore plus de la Mairie de Lavar** pour **ouvrir un autre créneau, plus traditionnel d'ici à 2020**. En l'absence de club sur Lavar, nous avons une carte à jouer et nous avons ciblé cette ville comme prioritaire.

En outre, le club et notre technicien pourraient aussi **se rapprocher de structures spécialisées afin de proposer du tennis de table à des personnes en situation de handicap mental ou psychologique**. Notre club doit ainsi s'ouvrir vers l'ensemble de la population et nos valeurs correspondent bien à cet esprit d'ouverture.





## **Le développement territorial du PSP, un club à vocation intercommunale**

Nous l'avons vu à l'instant, **le territoire du vauréen est un territoire prioritaire pour le PSP.** Pourquoi ? Tout d'abord parce que c'est la possibilité pour notre club de **se développer à travers une ville et non plus un village.** Lugan, Vielmur, Lautrec et Saint Paul Cap de Joux sont des petits ou moyens villages où la population est par nature réduite. Lavour, dorénavant intégrée dans la 3<sup>ème</sup> couronne toulousaine compte **15000 habitants** soit bien plus que les 4 villages réunis et cette ville a en outre un **potentiel de développement avec des infrastructures autoroutières proches.**

Cette ville ne compte pas non plus de club de tennis de table. Fort de nos actions, de notre savoir-faire, **nous pensons avoir la légitimité pour nous y installer.** Mais **il nous faudra des appuis et des contacts décisifs avec les élus.** Ce projet associatif sera clairement l'un de nos outils. Depuis de longues années, **nous avons de 15 à 20 licenciés** qui de Lavour viennent à Saint Paul ou Lugan pour s'entraîner. Nous sommes intervenus, outre le **Ping Santé**, sur le **centre de détention pour mineurs, à Massac Séran**, au sein de la **section UNSS du collège**, avec ce dernier dans le cadre de l'**accompagnement éducatif**, lors du **forum des associations** de la ville. **Des partenaires importants basés à Lavour nous soutiennent** depuis longtemps et **nos jeunes licenciés y font, pour beaucoup, leurs études.** Comment ne pas légitimement souhaiter aux vauréens de pouvoir bénéficier de séances ouvertes à eux, sur place ?

**La complémentarité avec les sites de Lugan (qui est une grande réussite depuis la première année) et Saint Paul est évidente. Tout est réuni pour réussir notre pari mais encore une fois nous allons devoir convaincre.**

De l'autre côté, **côté castrais, le développement est plus mitigé**, avouons-le. Nos antennes sur Vielmur et Lautrec ne font pas le plein. Malgré nos actions de promotion, la publicité qui y est faite, les créneaux ouverts ne sont pas toujours rentable. **L'antenne de Lautrec n'est pas encore suffisamment installée** malgré 17 licenciés la saison passée et l'antenne de Vielmur connaît certaines années une trop faible fréquentation. Nous en sommes très étonnés car, notamment sur Lautrec, le potentiel existe avec des villages voisins où l'offre sportive est faible ou très limitée. Il est possible que le créneau horaire, 14h-15h30 le mercredi nous prive d'adultes intéressés mais non disponibles à ces heures-là de la journée.

**Nous nous interrogeons clairement sur le devenir de certains sites mais hésitons pour autant à les fermer.** Les 25 à 30 licenciés qu'ils représentent à ce jour ne sont pas négligeables et comptent malgré tout dans nos effectifs. Effectivement, ils ont un coût financier important (4h30 de travail de notre salarié auxquels se rajoutent les frais de déplacement) et nous sommes en outre quasiment non subventionnés : 0 € de la Mairie de Vielmur et 100€ la saison passée de la Mairie de Lautrec. Notre association intervient cependant contre rémunération sur les activités périscolaires à Lautrec, ce qui nous permet de rentabiliser les tables que nous avons dans cette salle.



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

**Que faire ?** Avant tout, **se faire beaucoup plus connaître** par tous les moyens possibles : articles de presse, prospectus distribués durant l'année etc. La participation aux forums des associations n'est pas suffisante, mais rappelons que nous avons, à plusieurs reprises, distribué des prospectus chez les commerçants et réalisé des encarts dans les bulletins municipaux. En fonction des opportunités que nous aurons ailleurs, de nos moyens financiers, des aides financières locales, nous prendrons des décisions soit de prolongation soit de fermeture de ces deux sites.

Alors que nous sommes ici sur des fourchettes basses avec en moyenne 8 licenciés par créneaux, **nos objectifs sont d'arriver à 12 licenciés par séance en 2020, soit environ sur ces deux sites confondus : + 12 licenciés.**

### Le développement quantitatif

Notre stratégie de développement a pour but de **développer la licenciation** et ainsi de compter chaque saison un nombre toujours plus important d'adhérents, synonyme ici de licenciés.

Nous devons ainsi être capables de **remplir au maximum l'ensemble des créneaux et des tables disponibles à chacune des séances.** Voici ci-dessous une projection pour les **3 prochaines années.**

Saison sportive	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Nb de licenciés	90	101	143	126	121	133	141	150	155	165
% féminines	7	14	15	14	12	21	23	25	27	30
% + de 50 ans	9	11	7	12	14	14	18	20	22	24

Nous allons le voir en dessous, **nos deux objectifs en terme de public cible sont de poursuivre la féminisation et l'accès à la pratique pour les personnes de plus de 50 ou 60 ans.**

Nous sommes **de loin le club de l'actuelle ligue à compter le plus d'enfants de moins de 9 ans** avec 28 licenciés. C'est énorme et dépasse le nombre de tous les autres clubs du Tarn réunis.

C'est remarquable et **nous tenons à demeurer un club formateur**, notamment chez les plus jeunes. Naturellement, il ne s'agit pas de négliger les catégories cadets ou juniors (seulement 4 licenciés cette saison) dans lesquelles nous avons beaucoup moins d'adhérents. Cela n'est pas propre au club, la déperdition est forte au sein du Comité ou de la Ligue.



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

Ainsi, un des sous objectifs de l'Olympiade en cours est de **faire baisser la part globale de non renouvellement des licences d'une saison à l'autre qui est chez nous de 40%**. Nous allons ainsi analyser dans les années à venir ce taux de non renouvellement en essayant les catégories où la déperdition est la plus importante. Au niveau de la représentativité, **nous souhaitons avoir ainsi des garçons et filles dans chacune des catégories**. C'est quasiment le cas cette saison.



### - Le développement du ping féminin

Nous avons vu dans les statistiques ci-dessus que **nos efforts en faveur du ping féminin** avaient véritablement donné de **bons résultats depuis 2 à 3 ans**. Nous approchons les **25% de féminines**, ce qui est **supérieur d'environ 7% à la moyenne nationale** et qui est le pourcentage le plus important du département (1/3 des féminines du Comité sont licenciés au PSP). Initialement, le développement du ping féminin était inscrit dans le développement de la pratique loisir. Or dans nos statistiques, nous comptons un bon 1/3 de féminines pratiquant très régulièrement en compétition (9 féminines ont participé au Championnat du Tarn cette saison). Ce que nous constatons, à travers nos petites et nos grandes, c'est que la **qualité d'accueil, la présence de techniciennes féminines au club et probablement même leur présence au Comité Directeur du PSP jouent**, d'une façon ou d'une autre. Nous avons actuellement une **génération de poussines et benjamines** qui aiment se retrouver et aller ensemble sur les compétitions. Un soin tout particulier est aussi apporté lors des coachings. Chaque détail compte.

Notre objectif est ainsi de **poursuivre dans cette direction, de développer encore nos actions, par exemple avec le Comité à l'occasion de regroupements féminins ou à travers des actions que nous menons depuis quelques années comme les journées Fit Ping**. Nous devons capitaliser sur cette base dorénavant assez solide et mettre régulièrement en valeur nos pongistes féminines. Nous comptons dans les années à venir, licencier un nombre important de mamans de joueurs ou joueuses. Nous avons là un capital de licenciées potentielles à exploiter.



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### - Le développement du ping santé

Action marquante des 3 dernières années, la création d'une section Ping Santé à Lavour est l'aboutissement du projet de notre technicien et au-delà d'une action de notre projet associatif à savoir la pratique loisir seniors. Nous l'avons indiqué dans le diagnostic précédent réalisé en 2014, nous n'avions que très peu de personnes de plus de 50/60 ans. Nous le regrettons car ce public nous intéressait pour plusieurs raisons, à savoir : nous apporter de la **convivialité, une pratique douce, déconnectée de la compétition, des bénévoles potentiels et au-delà compléter la famille du PSP** qui avait bien besoin de grands pères et de grands-mères.

**Les premiers résultats sont là**, notre technicien formé dans ce domaine sait appréhender ce public qui par certains aspects ressemble à celui des plus jeunes. L'animation des séances est très importante et il faut savoir parfois mettre l'aspect technique de côté au profit d'exercices simples et variés, avec des temps de pause et d'échanges.

Nous avons ainsi pour objectifs **de peu à peu doubler le nombre de pratiquants**, prioritaire sur Lavour car nos tentatives sur Saint Paul ou Lugan ont échoué.

Mais au-delà des personnes de plus de 60 ans, nous avons pu mener, sur le site de Saint Paul et grâce au partenariat avec la **Mission Locale Tarn Sud**, des **actions Ping Santé** en direction des **jeunes de 16 à 25 ans**. Dans le cadre de la prévention de la sédentarité, de l'obésité, des bonnes pratiques en termes d'hygiène de vie, nous avons pu animer des **séances d'initiation** au tennis de table en raison de **6 à 8 par saison**. **Là encore, nous souhaitons poursuivre cette action de santé publique.**

Enfin, nous avons pour **projet de pouvoir travailler avec le public en situation de handicap**. Des contacts sont à prendre vis-à-vis de structures accueillant des personnes en situation de handicap intellectuel ou psychique. En **collaboration avec le Comité Du Tarn de Sport Adapté**, **des actions sont potentiellement réalisables sur Lavour.**

### - Le développement de la pratique loisir

Au-delà des publics ci-dessus dont la pratique du tennis de table n'a pas initialement la vocation compétitive à travers des entraînements traditionnels, le club souhaite permettre au plus grand nombre de **pratiquer simplement pour le plaisir, quand bon lui semble, sans la contrainte de devoir venir régulièrement à la salle dans une optique de progression obligatoire**. Bien au contraire, **les personnes doivent pouvoir jouer au ping, comme elles iraient jouer à un jeu ou un sport occasionnel**. Dans une société de consommation toujours plus grande où les gens veulent une certaine liberté en dehors de leurs heures de travail, notre sport doit pouvoir répondre à celle-ci.

Tout en conservant l'esprit associatif, **le PSP souhaite ainsi proposer des adhésions « provisoires » un peu plus à la carte, à travers par exemple la prise de licences spécifiques**. Cela est à étudier et il faudra sans doute que notre fédération propose une licence de ce type, un peu à l'image des licences



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

évènementielles que nous prenons parfois à des personnes qui participent à nos tournois internes. Tout ceci est à réfléchir mais nous souhaitons capter ce public.

De façon plus traditionnelle, nous souhaitons aussi **permettre à nos licenciés loisir actuels de trouver de quoi s'amuser en venant au club.**





# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### Des installations matérielles à améliorer et à trouver

#### - Les salles

Malheureusement c'est un **domaine où notre pouvoir d'intervention est pour le moins limité**. Régulièrement et en collaboration avec le club de basket local, nous essayons **d'obtenir de la Mairie de Saint Paul quelques travaux afin d'améliorer certaines choses, y compris en terme de sécurité et d'hygiène**. Nous allons ainsi continuer, évidemment. Cependant, **nous ne pouvons imaginer que cette salle ne subisse pas de véritables travaux d'isolation et par la suite de chauffage**. La **réfection totale des toilettes et du sol est aussi impérative**. Il en va de même du **chauffe-eau dans les vestiaires**. Espérons que ces objectifs soient un jour entendus par la municipalité locale.

Concernant l'autre salle des sports que nous utilisons, celle de Lautrec, **nous espérons surtout que le local de rangement des tables sera mieux rangé** afin que notre technicien ne perde pas un temps précieux à les sortir.

Pour les autres sites, des travaux seront nécessaires, mais nous avons à faire à une salle des fêtes à Lugan (et il n'y a pas de gymnase), une salle des sports sans vestiaire à Vielmur et une salle correcte à Lavour. **Disposer de la salle des sports de Vielmur serait idéal** et il en est de même sur Lavour, où malgré tout, à ce jour, nous sommes ravis de disposer au moins d'une salle pour pratiquer alors que la ville a beaucoup de demandes.





## **Nos objectifs en termes de ressources humaines**

### **Au niveau du technicien salarié**

Nous avons cette année mis en place **l'entretien annuel** qui par ailleurs était obligatoire. Nous avons pu ainsi prendre le temps de **balayer différents sujets**, d'évoquer, en tant qu'employeur nos motifs de satisfaction et de dresser aussi les quelques axes de progrès.

Nous avons la chance d'avoir un **technicien, Kévin Louarn**, particulièrement **sérieux et investi** dans son travail. **Nous souhaitons ainsi le conserver durablement en tant que technicien mais aussi en tant que personne**. Ses qualités sont unanimement appréciées par tous, dirigeants, techniciens bénévoles, licenciés, parents et partenaires.

**La pérennisation de son emploi est donc une priorité absolue**. Au regard de la qualité de son travail, nous souhaitons précisément **deux choses** : **lui donner premièrement l'occasion de continuer à se former pour mettre en place de nouveaux projets qui lui tiendraient à cœur et qui correspondraient à notre projet associatif et deuxièmement lui permettre d'avoir une rémunération un peu plus importante**. Nos ressources sont modestes certes mais **il nous appartient de trouver des solutions afin que Kévin ait un salaire supérieur qui lui permette d'avoir un niveau de vie correct et un plaisir à venir travailler**.

### **Au niveau des techniciens bénévoles**

Nous l'avons vu, **nos besoins sont aussi importants** car nous avons beaucoup de licenciés et certains souhaitent atteindre, pour notre plus grand plaisir, un bon niveau de compétitivité, pour d'autres avoir des séances animés et plus basés sur des jeux, d'autres souhaitent des séances « bien être », nos petits du baby ping demandent beaucoup d'attention et de patience etc. Au final, **nous allons poursuivre la formation de nos techniciens, notamment les adolescents que nous avons identifiés et qui ont un profil d'animateur**. Quantitativement, nous souhaitons **former en moyenne 1 à 2 techniciens par an**. Si nous leur offrons cette formation, la condition sera qu'ils donnent un peu de leur temps pour aider les techniciens en place.

Au **niveau arbitrage, juge arbitrage**, nous devons **mieux sensibiliser nos licenciés** et plus régulièrement **leur proposer de se former** à la condition aussi qu'ils aident le club dans ce domaine. Nous disposons du formateur et pouvons ainsi **mettre en place une session de formation par an à Saint Paul**.

### **Au niveau des dirigeants**

Malgré une part de renouvellement au niveau du Comité Directeur, **le PSP doit pouvoir compter sur de nouveaux bénévoles** dans les années à venir, si possible **représentant de tous nos sites**. Il devra aussi **mieux communiquer, mieux expliquer les tâches à effectuer et au final mieux déléguer**. C'est un **grand chantier à entamer** et nous devons impérativement **y investir plus de temps**. Depuis deux ans, le



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

Comité du Tarn organise des **formations de jeunes dirigeants** (auxquelles plusieurs adhérents ont déjà participé) qui expliquent l'environnement dans lequel évolue notre club (les institutions...), l'importance du bénévolat dans la bonne marche d'un club, l'importance de réaliser un projet associatif etc. Y est souligné que chacun à sa place et comme dans beaucoup d'autres clubs, nous avons des besoins, tant pour soulager nos bénévoles réguliers que pour diverses occasions. **A l'image des pongistes, nous devons ainsi détecter, former et accompagner nos dirigeants actuels et à venir.**

Nous constatons ici que la **plus grande richesse du PSP** tient à la **qualité de ses hommes et ses femmes** qui partagent le même idéal. Nous faisons en sorte que chacun et chacune puisse trouver au PSP ce qu'il attend et puisse en retour donner un peu de son énergie. Nos plus jeunes bénévoles sont encore des enfants et ont compris combien il est agréable de partager des projets ensemble. Nous envisageons aussi, si nous trouvons la personne adéquate de renforcer notre équipe technique en engageant une personne en Service Civique. Le besoin existe et notre technicien Kévin pourrait être un excellent tuteur.





# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017



## Nos objectifs financiers : analyse et prospection

### En termes de charges

Depuis que **nous avons fait le choix de devenir employeur**, notre association a nécessairement changer de dimension, tant sur le plan sportif certes, mais aussi en parallèle sur le plan financier.

**Nos charges ont fortement augmenté depuis l'embauche d'un technicien et depuis la fin de l'aide à l'emploi.** Naturellement, **l'objectif principal sera, comme indiqué plus haut de trouver les ressources nécessaires pour préserver l'emploi de nos éducateurs et par là même nos activités pour le moins diversifiées.**

#### - Au niveau du technicien salarié

La partie charge de personnel étant la plus importante, nous allons devoir **assumer le paiement de notre technicien et les frais qui y sont associés, notamment les frais de déplacement.** Afin de nous développer, nous avons choisi de créer des antennes. Cela nous a apporté de nouvelles cotisations et des ressources nouvelles mais cela a aussi généré des frais de déplacements conséquents. Inévitablement, nous allons ainsi **essayer de rentabiliser chacun des déplacements** en établissant un plan d'intervention le plus cohérent possible et donc le moins coûteux. C'est déjà le cas actuellement et nous allons poursuivre dans ce sens.

**Le salaire TTC** de notre technicien auxquels se rajoutent les frais de déplacement seront estimés en fin d'Olympiade à près de **28000€**. La fin de l'aide à l'emploi en août 2016 (environ 14000€) devra être compensée d'une façon ou d'une autre.

Concernant les **formations** qu'il sera amené à suivre, **nous mobiliserons notre OPCA** et si besoin, le club participera à ces frais.



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### - Au niveau achats de matériel

Nous pouvons supposer que **les achats de table devraient être moins importants dans les années à venir**. En effet, nous avons équipé nos différents sites et si nous devons déplacer l'une de nos antennes, nous aurons toujours les tables nécessaires. Globalement, nos tables sont de bonnes qualités même si chaque saison nous devons en remplacer certaines. **Nos besoins seront ainsi d'environ 2 à 3 tables par an, soit environ un budget de 1500€.**

Concernant les **balles**, le **passage obligatoire aux balles plastiques** nous coûte et **nous coûtera certainement plus cher**. Nous veillerons à **limiter le nombre de balles mises à disposition**.

Pour le reste, **les achats de matériel pédagogique** resteront au maximum de **quelques centaines d'euros par an** (moins de 500€).

Concernant **les frais liés à notre promotion** (affiches, flyers etc...), ils **ne devraient pas beaucoup évoluer** et il en est **de même concernant les frais de reproduction** (magazine Rebonds, plaquette d'assemblée générale). Nous ne souhaitons pas **qu'ils dépassent un montant maximal de 2000€ en fin d'Olympiade**.

Au niveau des **achats alimentaires** (goûters, apéritifs etc...), nous avons toujours fait preuve d'une **grande rigueur** à ce niveau et **nous allons poursuivre dans ce sens**. Il ne s'agira pas pour autant d'enlever la convivialité nécessaire mais de continuer les achats raisonnés. Les **achats** seront toujours **mutualisés et réservés en priorité à nos partenaires**.

### - Au niveau technique

Le choix a été fait de **n'aider financièrement que les jeunes qui étaient sélectionnés sur des stages ou des compétitions interrégionales**. Chaque année, nous pourrons déterminer le montant et la forme des aides (forfait ou prise en charge d'un pourcentage du coût, comme le font le Comité ou la Ligue dans certains cas). Il nous paraît cependant **important d'aider les familles** dont les enfants représentent les couleurs du club à un bon niveau.

### - Au niveau des ré-affiliations et licences

**Notre Ligue est en pleine fusion avec celle du Languedoc Roussillon**. Cela ne se fait pas sans difficulté et nous avons à cette heure des **craintes assez fortes sur les finances de notre Ligue voisine**. Quel sera **l'impact sur le coût des licences** ?... Nous ne pouvons le dire, cependant, il y a **fort à parier que la quote-part reversée à la Ligue et au Comité augmente sensiblement**. C'est une crainte que nous avons. Nous y verrons cependant plus clair dans les mois à venir. Ce poste de dépense là augmentera nécessairement d'autant plus que nous avons pour **objectif d'avoir des licenciés supplémentaires**.



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### En termes de ressources

Comme la plupart des associations, le Ping Saint Paulais va devoir dans les années à venir être en capacité de trouver de nouvelles ressources ou de développer celles existantes.

#### - Au niveau des cotisations et des licenciés

Si nous avons augmenté le prix de toutes les cotisations de 10% cette saison, nous allons faire attention de ne pas exagérer à ce niveau tout en essayant malgré tout de mettre en place des tarifs en adéquation avec nos coûts et la qualité du service proposé. Une augmentation de la cotisation est ainsi à prévoir d'ici la fin de l'Olympiade notamment si le prix de la licence est augmenté. En outre, à l'image du forfait service au niveau départemental, se posera la question d'inclure dans le prix de la cotisation le paiement à l'ensemble des compétitions (facturées au club) proposées durant l'année.

**Autre source de revenus, l'appel aux dons envers nos licenciés.** En cette fin de saison 2017, nous avons informé et sensibilisé nos licenciés et parents de licenciés à la possibilité de bénéficier d'une exonération fiscale en contrepartie d'un don au club : matériel, somme d'argent. Ce principe du gagnant-gagnant est à utiliser et nous comptons obtenir un somme conséquente à ce niveau (difficile à déterminer mais nous espérons 4 à 5000€). Concernant nos bénévoles, ils peuvent aussi renoncer au remboursement de leur frais kilométriques engagés dans le cadre d'action au niveau du club en contrepartie d'une exonération fiscale là encore liée aux impôts sur le revenu. Si nous ne remboursons aucune frais kilométrique à nos bénévoles, cette mesure peut aussi les inciter à continuer à nous aider.

#### - Au niveau des subventions

Le contexte n'est pas à la hausse des subventions, nous le savons bien. A ce jour, le montant de nos subventions atteint les 8000€ et nous tablons sur un maintien de celles-ci avec un montant total similaire. Nous prenons bien compte cependant de la mise à disposition des salles et des frais associés (éclairage notamment et frais d'entretien). Nous pouvons cependant faire valoir la grande qualité de nos dossiers, représentatifs de la qualité des actions que nous menons au service des citoyens.

Subvention importante pour le PSP, la subvention du CNDS versée par le Ministère à travers ses instances décentralisées : DRJSCS et DDCSP et ce sous l'égide de la Commission territoriale (incluant le Mouvement Sportif). Nous avons obtenu, en 2016, 4000€ et même si nous savons que là encore l'Etat lui aussi se désengage peu à peu, nous espérons fortement pouvoir compter approximativement sur cette somme jusqu'à 2020.

#### - Au niveau des conventions avec le Comité et la Ligue

Pour un montant de 1500€, notre Comité et notre Ligue nous ont aidés dans le cadre des conventions passées. En effet, au regard de nos actions de développements, de nos résultats, de la très bonne participation de nos joueuses et joueurs aux compétitions, si le Comité a choisi de renouveler ces conventions pour l'Olympiade 2016-2020, nous ne savons pas ce qu'il en sera de la Ligue. En tout état de cause, au regard de la dimension pris par le club, nous attendrons un soutien d'une façon ou d'une autre.



# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### - Au niveau des actions rémunératrices

Naturellement, le club a toujours vendu un **certain nombre de prestations : stages, animations** etc. Quelques exemples : intervention pour les jeunes de la Mission Locale, pour le centre de détention pour mineurs de Laval, stage durant les vacances scolaires, animation avec l'ALAE de La Treille.

Il en va de soi que cela ne concernent que des actions tennis de table incluant ainsi **la vente de boissons ou produits alimentaires : Tournois d'été, compétitions départementales ou régionales** etc. Parce que le nombre de licenciés a augmenté, parce que nous avons des bénévoles qui s'impliquent dans nos **organisations de compétitions** et parce que nous avons mis en place **depuis 3 ans un loto**, ces actions nous ont rapporté **près de 12000€** la saison passée.

Nous allons devons faire plus dans les années à venir en diversifiant nos actions afin de ne pas trop ponctionner le même public. **Notre objectif** est ainsi **d'augmenter chaque saison ces ressources de 7 à 10%**. Attention cependant à ne pas épuiser nos bénévoles et notre technicien.

### - Au niveau des mécènes et sponsors

Un club comme le nôtre, de par son étendue géographique et malgré sa situation rurale, dispose **d'un éventail d'entreprises qui**, malgré les nombreuses sollicitations dont elles font l'objet, **nous soutiennent et nous accompagnent dans nos projets** (à l'image des nouveaux maillots réalisés dernièrement). Un travail extrêmement important et chronophage est réalisé par notre Président Francis Malige. **L'année passée**, cela a rapporté à l'association **plus de 3600€**. Nous allons devoir **mieux épauler Francis et essayer d'arriver à un somme de 5500€ d'ici 2020**.





# PING SAINT PAULAIS

## Projet associatif 2017 - 2020

Version 4.0  
09/04/2017

### Conclusion

Cette 4<sup>ème</sup> version du projet associatif est dans la continuité du projet initial. Naturellement, une importante mise à jour s'imposait tant nous avons connu d'évolutions depuis 3 ans. Des évolutions significatives certes, mais pas de grands bouleversements. Nous avons enfin le technicien adéquat et ce dernier est, nous semble-t-il, bien entouré par une solide équipe de dirigeants souvent eux même techniciens adjoints. Cela traduit une chose importante dans l'attribution des tâches et des responsabilités : Kévin est notre responsable technique et nous, dirigeants, sommes les responsables du club, dans son ensemble.

Nous serions tentés parfois de nous dire que forts de nos très bons résultats chez les jeunes, forts de nos bénévoles investis, forts de notre technicien compétent et impliqué, nous avons réussi le plus difficile. Ce n'est pas tout à fait vrai malgré tout. Certes, notre développement est harmonieux, sans soubresauts, notre club a passé la trentaine, il est mûr et capable de voler ainsi de ses propres ailes.

Ce serait oublier que sans 3 à 4 personnes piliers du club depuis des décennies, sans l'aide à l'emploi dont nous avons bénéficié sous différentes formes durant 7 à 8 ans, nous n'en serions pas là.

Un défi s'impose à nous et il dépasse le simple cadre sportif. Sur ce plan-là, nous n'avons pas indiqué dans cette nouvelle version d'objectifs sportifs aussi précis que précédemment. Cela est volontaire. A défaut d'être secondaire, ces objectifs de résultats passent après la structuration du club et la recherche de moyens humains et financiers. Sans cela, nos résultats pourront peut-être perdurer deux à trois ans mais pas plus. Notre club doit d'abord se développer en interne et en externe.

Un juste équilibre est ainsi à trouver. Notre club devra être encore plus créatif dans ses axes de développement, encore plus rigoureux dans ses finances (sans pour autant être rigide et bloquer des investissements). Nos médailles, nos podiums, tout ce qui récompense nos pongistes et nos techniciens ne sont pas la seule finalité du club. Nous devons nous appuyer sur la vocation initiale de toute association : l'accès à toutes et tous, le partage d'une passion commune, le respect des valeurs et naturellement la participation de l'ensemble des adhérents au projet et pas seulement à ses bénéfices.

Mais nous sommes confiants et motivés, nous avons de sacrés atouts et notamment la confiance de nos différents partenaires. A nous de conserver nos acquis et d'aller encore plus loin. Oui, comme nous l'écrivions dans la version précédente, nous sommes un club d'avenir et ce quel que soit l'âge de ses membres.